

УРЯДОВИЙ КУР'ЄР

СУБОТА, 22 СЕРПНЯ 2026 РОКУ

ЦІНА ДОГОВІРНА

№175 (8367)

ЦИТАТА ДНЯ

ТАРАС ВИСОЦЬКИЙ:



«Потужностей із виробництва продукції в Україні достатньо, щоб закрити внутрішнє споживання. Загрози фізичного дефіциту продовольства немає».

Міністр агрополітики та продовольства про те, що через пошкодження розподільчих центрів можуть виникати короткострокові перебої з доставкою окремих товарів

Перехід на нові правила має бути комфортним

НАРАДА. Міністр охорони здоров'я Віктор Ляшко провів нараду із представниками національних фармацевтичних виробників щодо підготовки до роботи Українського фармацевтичного агентства та переходу на нову модель регулювання фармацевтичного ринку з 1 січня 2027 року.

На нараді представили концепцію створення Українського фармацевтичного агентства та обговорили практичні кроки для переходу до нової системи регулювання. Головне завдання для МОЗ — організувати цей перехід так, щоб фармацевтичний ринок продовжував працювати безперебійно, а реєстрація лікарських засобів, ліцензування, інспектування та інші регуляторні процедури не зупинилися після початку роботи нового органу. Також важливо зберегти професійний кадровий потенціал і забезпечити зрозумілі прогнозовані умови роботи для учасників ринку.

«Для нас надзвичайно важливо, щоб перехід до нової моделі регулювання відбувався у постійному діалозі з усіма зацікавленими сторонами та без збоїв для фармацевтичного ринку. Саме тому ми разом опрацюємо юридичні та практичні питання, які необхідно врегулювати до початку роботи Укрфармагентства. Це стосується реєстрації та перереєстрації лікарських засобів, ліцензування, сертифікації, фінансування нового органу та перехідних положень законодавства. Наше завдання — врахувати обгрунтовані пропозиції бізнесу та забезпечити прогнозований безперервний перехід до нових правил», — зазначив Віктор Ляшко.

Українське фармацевтичне агентство має стати єдиним регуляторним центром, який ухвалюватиме рішення щодо обігу лікарських засобів, ліцензування, інспектування та контролю. У цьому контексті обговорили зміни до законодавства, які мають допомогти виробникам адаптуватися до нових правил та поступово наблизити українське регулювання до європейського. Зокрема, запропоновано розширити перелік країн, в яких може бути зареєстровано референтний лікарський засіб. Також заплановано скоротити строк оцінки реєстраційного досьє з 210 до 180 календарних днів і передбачити достатньо часу для узгодження документації, маркування і пакування з новими вимогами.

Уже розпочаті процедури не доведеться проходити наново. Якщо заяву на державну реєстрацію, перереєстрацію або внесення змін подали до набуття чинності нового закону, її розгляд завершуватимуть за правилами, чинними на момент подання, повідомляє МОЗ.

ЦИФРА ДНЯ

26 млрд грн

надійшло до державного та місцевих бюджетів за вісім років реформи малої приватизації за підсумками онлайн-аукціонів в системі Prozorro

Бюджетні виклики та виконання зобов'язань держави



ВЗАЄМОДІЯ. Уряд і Верховна Рада спільно працюватимуть над забезпеченням фінансової стійкості та потреб Сил оборони

Підтримка партнерів важлива для енергетики й цивільних

АКТУАЛЬНІ ПОТРЕБИ. Перший віцепрем'єр-міністр — міністр енергетики Денис Шмигаль провів зустріч із заступником Генерального секретаря ООН з гуманітарних питань, координатором надзвичайної допомоги Томом Флетчером. Вони обговорили потреби української енергетики та населення, які продовжують зазнавати прицільних російських атак.

За словами Дениса Шмигала, за підтримки агентств ООН, зокрема ПРООН, та інших партнерів в Україні вже встановлено понад 450 МВт потужностей розподіленої генерації. Ідеться про газові турбіни, газопоршневі та когенераційні уста-

новки, які забезпечують резервне живлення критичної інфраструктури в регіонах, що зазнають найінтенсивніших російських атак.

Очільник Міненерго зазначив, що триває робота над прискоренням подальшого встановлення, під'єднання до мереж та введення в експлуатацію вже закупленого обладнання. Окрему увагу він зосередив на необхідності посилення енергетичної стійкості не лише енергетичних об'єктів, а й соціальної інфраструктури.

«Розраховуємо на продовження співпраці й підтримку партнерів щодо постачання іншого обладнання, зокрема для за-

безпечення енергонезалежності», — наголосив Денис Шмигаль.

Сторони обговорили підтримку прифронтових регіонів та цивільного населення, яке найбільше потерпає від наслідків російської агресії.

«Вдячний Томові Флетчеру за візит у південні області України і незмінну підтримку агентствами ООН українців, які потрапили в гуманітарну кризу через війну. Розраховуємо на продовження нашої співпраці та подальшу координацію спільних зусиль», — додав перший віцепрем'єр-міністр — міністр енергетики, повідомляє Міненерго.

Триває передплата на II півріччя. Передплату приймають усі відділення поштового зв'язку. Також її можна оформити на сайті АТ «Укрпошта»: www.ukrposhta.ua



Газета для тих, хто приймає рішення!

✓ ОПЕРАТИВНО

друкуємо закони України, укази і розпорядження Президента, урядові рішення, адже більшість із цих документів набирають чинності саме з дня опублікування в «Урядовому кур'єрі»

✓ ПЕРЕДПЛАТНА ЦІНА

ІНДЕКС 61035

На 1 місяць	224,40 грн	На 6 місяців	1346,40 грн
На 3 місяці	673,20 грн		

Вартість приймання передплати — 24 грн за один абонемент.



КУРСИ ВАЛЮТ/БАНКІВСЬКІ МЕТАЛИ встановлені Національним банком України на **24 серпня 2026 року**

USD 44.6590	EUR 52.2492	PLN 12.1245/	AU 205330.8	AG 3117.33	PT 84175.78	PD 60736.64
за 1 долар США	за 1 євро	за 1 злотий		за 1 троїську унцію		

НОВИНИ ТА КОМЕНТАРІ

Серед пріоритетів — ППО й антибалістика

ВИКЛИКИ. Президент України Володимир Зеленський представив колективу Міністерства оборони новопризначеного керівника Євгенія Хмари

Глава держави подякував Голові Верховної Ради та парламентарям, які підтримали призначення Євгенія Хмари на посаду міністра оборони, а також головнокомандувачу ЗСУ, начальникові Генерального штабу, Секретареві РНБО, Прем'єр-міністрові, урядовцям і командувачам за чітку роботу з Євгенієм Хмарою та командою Міністерства оборони.

«Важливо, щоб було повне взаєморозуміння, реальна взаємодія між Міністерством оборони та нашою армією передусім і спільна швидка реакція на всі зміни в цій війні», — сказав Володимир Зеленський.

Президент закликав міністра оборони і всіх, хто ухвалює рішення в Силах оборони, звертатися з тим, що потрібно фронту, ППО, далекобійним операціям і мідлстрайкам. За словами глави держави, насамперед необхідно провести аудит усіх домовленостей з партнерами: що реалізовано, а що досі очікує реалізації.

«ППО й антибалістика — це ключовий пріоритет. Не тільки це, але ключовий, і особливо перед зимою — ви добре це всі знаєте. Сьогодні була атака, і збиття крилатих ракет досягається на значному рівні, збиття дронів треба постійно нам збільшувати», — сказав Володимир Зеленський.

Окремим викликом залишається захист міст і громад Херсонщини, Дніпропетровщини, Сумщини, Чернігівщини та інших прифрон-



Глава держави закликав міністра оборони і всіх, хто ухвалює рішення в Силах оборони, звертатися з тим, що потрібно фронту

тових регіонів від щоденного російського терору.

«Треба дати відповідь на цей виклик. І так само на виклик з російськими керованими бомбами. Нам потрібні свої засоби, які зможуть діяти проти таких ударів, зможуть ді-

яти проти російської авіації», — наголосив Президент.

Ще одне завдання, за словами Володимира Зеленського, — збільшення кількості дипстрайків. Євгеній Хмара має великий досвід у таких операціях ще з СБУ. Потрібно

забезпечити й реальні рішення та пропозиції в усьому, що стосується мобілізації, контрактів та ротацій військ.

«Дуже очікую системної спільної роботи на цьому напрямі ЗСУ та Міністерства оборони. Та більш людя-

ного й системного підходу до вирішення організаційних питань у військах», — додав глава держави.

За словами Президента, особливу увагу слід приділити пошуку необхідного ресурсу для сектору оборони. Кошти — один з найбільших викликів і водночас спільне завдання для всієї держави.

Євгеній Хмара подякував за довіру й зазначив, що та ефективність, із якою він працював у спецпідрозділі «Альфа» та загалом в СБУ, буде застосована і в Міністерстві оборони. Є три пріоритети: фронт і посилення війська, люди, розвиток оборонної промисловості. За словами міністра оборони, в центрі кожного рішення буде воїн — його життя та здоров'я, якість підготовки, забезпечення, зброї, медицини та відновлення. Міністерство оборони посилить співпрацю з партнерами, роботу зі зміцнення ППО, реалізацію програм виробництва балістики й антибалістики, масштабування дронних спроможностей та нарощування далекобійних ударів і мідлстрайків.

«Ми маємо чітке завдання від Верховного Головнокомандувача налаштувати систему. Систему нашої оборони, виробництва й закупівель, постачання у війська. Наше завдання — масштабувати те, що вже довело свою ефективність. Прибрати зайву бюрократію, додати швидкості рішенням, налаштувати змістовніший зв'язок міністерства з фронтом», — сказав Євгеній Хмара.

Джерело:
Офіс Президента

Бюджетні виклики та виконання зобов'язань держави

Прем'єр-міністр Сергій Корецький разом з міністром фінансів Сергієм Марченком і міністром економіки та довкілля Олександром Кравченком провели нараду з керівництвом Верховної Ради України, лідерами всіх парламентських фракцій і груп. Учасники обговорили бюджетні виклики на 2026—2027 роки та виконання фінансових зобов'язань держави.

Головним пріоритетом залишається забезпечення фінансування потреб Сил оборони України та своєчасне виконання всіх критично важливих видатків.

Окрему увагу на зустрічі приділили спільній роботі над урядовими законопроектами, від ухвалення яких залежить залучення зовнішнього фінансування на рівні, достатньому для покриття наявних потреб.

«Ідеться про обороноздатність держави, фінансову стійкість та безперебійне забезпечення критично важливих соціальних видатків», — наголосив Сергій Корецький.

За підсумками наради сторони домовилися спільно працювати над виконанням зобов'язань, необхідних для залучення міжнародного фінансування, і пошуком прийнятних рішень.

«Гарантую повну особисту залученість та усіх відповідальних міністрів», — зазначив очільник уряду.

Сергій Корецький подякував Голові Верховної Ради Русланові Стефанчуку за підтримку ініціативи та організацію зустрічі, а також усім народним депутатам за конструктивний плідний діалог.

Міністерство фінансів має чітке завдання активізувати процес продажу Sense Bank. Його поставив Прем'єр-міністр.

«Необхідно забезпечити максимальну прозорість, конкурентність і ефективність цього процесу», — наголосив очільник уряду.

Паралельно Міністерство фінансів спільно з Національним банком має розв'язати всі накопичені проблеми у фінансовій системі й забезпечити прозоре якісне корпоративне управління.

Кошти, отримані від продажу Sense Bank, буде спрямовано на фінансування потреб Сил оборони України.

Джерело:
Департамент інформації та комунікацій з громадськістю Секретаріату КМУ

Створити умови для безпечного зростання дитини

ПІЛОТНИЙ ПРОЄКТ. У Бориспільській громаді на Київщині відкрили першу в Україні «сімейну домівку»

Це нова соціальна послуга, яка створює максимально наближені до сімейних умови для дітей-сиріт і дітей, позбавлених батьківського піклування. Вона розрахована насамперед на тих, кому найскладніше знайти сім'ю: дітей з інвалідністю, підлітків та великих сімейних груп, яких важливо не розлучати. Будинки зветься Фондація Олени Зеленської в межах масштабування проєкту «Адреса дитинства».

Київщина — перша з 12 областей пілотного проєкту, де запроваджують послугу. Мешканцями першої «сімейної домівки» стали діти з Бориспільської, Великодиметрської, Вороньківської, Васильківської та Миронівської громад.

«Сімейна домівка» — це не новий тип закладу і не маленький інтернат. Це соціальна послуга, яка дає дитині змогу жити у звичайному будинку або квартирі в невеликій групі з постійними дорослими поруч. Поки ми шукаємо дитині сім'ю, вона має право на дім із сімейною турботою», — наголосив міністр соціальної політики, сім'ї та єдності Денис Улютин.

Нині в Україні 92% дітей-сиріт і дітей, позбавлених батьківського піклуван-

ня, зростають у сім'ях. Але майже 3 тисячі досі живуть у закладах — здебільшого це діти, яким найважче знайти родину: підлітки, діти з інвалідністю та сімейні групи братів і сестер. Саме для них створено «сімейну домівку». В Україні такої послуги потребують понад 500 дітей. Перевага послуги в тому, що до восьми дітей житимуть у будинку або квартирі разом із сімейним вихователем і соціальним працівником, доки триває пошук для них сім'ї.

«Сімейна домівка» не відтворює інституційну модель у меншому масштабі. Перед наданням цієї послуги перевіряють всі можливості повернення до біологічної родини, всиновлення або інших сімейних форм виховання. Кожне рішення приймають індивідуально. А після поселення в «сімейну домівку» робота з подальшого сімейного влаштування триває, ситуацію дитини переглядають щотижня.

«У межах проєкту «Адреса дитинства» ми вже побували 24 будинки для великих прийомних родин і маємо практичний досвід створення житла з урахуванням потреб дітей. Цей досвід ми використали і для нової по-

слуги: адаптували напрацьований проєкт до формату «сімейної домівки» та профілювали будівництво перших двох таких будинків — у Борисполі та на Буковині. Для нас важливо долучатися до системних рішень, які дають дітям змогу жити в умовах, максимально наближених до сімейних», — розповіла генеральна директорка Фондації Олени Зеленської Вікторія Романова.

Пілотний проєкт дає змогу напрацювати механізм фінансування й переконатися, що послуга працює, перш ніж масштабувати її на всю країну. Орієнтовна потреба для України — 80 таких домівок.

«Сімейна домівка» не замінює родину й залишається тимчасовим рішенням. Ситуацію кожної дитини переглядають.

«Реформа системи догляду та підтримки дітей покликана створити визначеність для кожної дитини. Передусім держава докладає всіх зусиль, щоб створити умови для безпечного зростання дитини в біологічній родині або знайти для неї усиновлювачів чи прийомних батьків. Але якщо це тимчасово неможливо, дитині слід надати підтримку, яка відповідає її інтересам, і

змогу зростати в середовищі, наближеному до сімейного. Саме таким рішенням і є «сімейна домівка», — зазначила голова Координаційного центру з розвитку сімейного виховання та догляду дітей Ірина Тулякова.

«Сімейну домівку» фінансують на засадах спільної відповідальності. Держава покриває витрати, безпосередньо пов'язані з дитиною (харчування, одяг, засоби гігієни, навчальні матеріали, кишенькові кошти — 2,5—3,5 прожиткового мінімуму на дитину), а також зарплати фахівців. Громада й область відповідають за приміщення, його утримання та адміністративні витрати. Додатково до розвитку послуги можуть залучати благодійників та міжнародних партнерів.

Запровадження послуги відбувається у співпраці з Міністерством соціальної політики, сім'ї та єдності й Координаційним центром з розвитку сімейного виховання та догляду дітей у межах реалізації Стратегії забезпечення права кожної дитини в Україні на зростання в сімейному оточенні на 2024—2028 роки.

Джерело:
Міністерство соціальної політики, сім'ї та єдності

ЗВИТЯГА

У них є досвід, та в нас зовсім інша війна

ДОБРОВОЛЬЦІ. Потрібно цінувати те, що ці люди готові за Україну воювати, ризикуючи власним життям

Іноземний військовий, який приїжджає в Україну з мирної країни, потрапляє не просто в іншу армію. Людина, яка опиняється в незнайомій системі, іншій військовій культурі та середовищі, де небезпека не закінчується після виходу з позиції. Щоб такий доброволець став ефективним військовим, недостатньо видати йому форму, зброю та підписати контракт. Його потрібно адаптувати, навчити, забезпечити, підтримувати після бойових виходів — і не залишити самого після завершення служби.

Саме так роботу з іноземними військовими описує Олексій Бежевець — капітан Збройних Сил України, командир роти безпілотних авіаційних комплексів батальйону безпілотних систем «Флеш» 28 окремої механізованої бригади.

Від 18 до майже 60 років

Підрозділ працює з різними типами безпілотних систем: розвідувальними й ударними дронами, важкими бомберами та наземними роботизованими комплексами. Іноземці тут не виконують декоративної чи допоміжної ролі. Вони стають пілотами, операторами, навігаторами, водіями, а згодом — і командирами.

«Він приїхав допомогти. І йому треба допомогти, щоб він міг допомогти нам. У підрозділі служать люди з 22 країн. Серед них американці, європейці, бразильці та представники інших держав. Вік, досвід і мотивація в них різні. Наймолодшим — приблизно 18 років: дехто приїжджає майже одразу після школи. Найстаршим — майже 60. Частина добровольців раніше не воювала, інші пройшли Ірак, Афганістан або служили в арміях своїх країн. Попередній бойовий досвід допомагає, але не гарантує готовності до російсько-української війни.

Вони кажуть: у нас є досвід, але у вас зовсім інша війна. Ми бачимо сенс і хочемо долучитися», — так командир роти формулює головний принцип роботи з добровольцями.

Саме поєднання різних поколінь та досвіду він вважає однією із сильних сторін підрозділу. Молодші швидко навчаються, а старші передають знання, здобуті в інших арміях, і водночас опановують новий для себе тип війни. Визначальними залишаються не паспорт і країна походження, а особисті якості людини.

«Ми дивимось на мотивацію, фізичний і психічний стан, попередній досвід, на те, як людина навчається. Потім вона знаходить себе в тій чи тій ролі. Для нас не принципово, з якої вона країни. Принципово, ким вона є і як реалізує себе в наших умовах», — розповідає Олексій Бежевець.

Робочою мовою іноземної роти стала англійська. Нею спілкуються на командному пункті та під час взаємодії між екіпажами. Українські військові, які раніше не володіли англійською, поступово почали її опановувати. Це не лише питання побутового порозуміння. У бойовій роботі наказ, координати чи попередження мають бути зрозумілими од-



Фото з особистого архіву Олексія БЕЖЕВЦЯ

За словами командира, кожному з добровольців треба допомогти, щоб він допоміг нам

разу. Тут не може бути простору для подвійного трактування.

Перекладач може допомогти на етапі оформлення документів або навчання, але не здатний постійно замінювати безпосередній контакт між командиром і військовим.

«Перекладачі — це добре, але не завжди працює. Командир має говорити з людьми одною мовою, бути авторитетом, за ним мають іти», — пояснює капітан ЗСУ.

Тому для масштабування іноземних підрозділів потрібні англомовні командири відділень, взводів і рот. Частина таких посад у «Флеші» вже обіймають іноземці. Вони командують іншими добровольцями, організують роботу позицій і самостійно забезпечують виконання завдань.

Для них Донбас — ніби інша планета

Мовний бар'єр — лише перша складність. Іноземцям незвичні українські документи, процедури, умови служби та сама модель взаємодії між військовими. Особливо помітною різниця стає для тих, хто раніше служив у західних арміях із жорсткою вертикаллю командування.

«Там для солдата сержант — цар і бог, а найближчий офіцер — щось захмарне. Тут усе набагато горизонтальніше», — уточнює військовий.

Така горизонтальність може стати перевагою, але спочатку її потрібно пояснити. Іноземець має розуміти, чого від нього очікують, хто ухвалює рішення і наскільки він може проявляти ініціативу. Довіра виникає тоді, коли слова командира збігаються з його діями.

На перші виходи на позиції командир Бежевець ішов разом з підлеглими. За його словами, людина має побачити, що командир не відправляє її в невідомість, а розуміє ризики й готовий розділити їх з підлеглими.

«Спочатку показуєш власним прикладом. Коли поруч командир, який не просто направляє тебе, а йде разом з тобою, люди розуміють: це можливо», — каже Олексій.

Після кількох таких виходів військові вже краще орієнтуються в обстановці й можуть самостійно повторювати завдання.

Українці живуть у реальності війни з 2014 року. Для багатьох військових небезпека, повітряні тривоги, дрони та обстріли давно стали частиною повсякдення. Іноземець може вперше зіткнутися з усім цим після прибуття в підрозділ.

«Для іноземця, який з абсолютно мирного середовища десантується на землю Донбасу, це ніби інша планета. Тут для нього все незвичне, все нове. Йому складніше це сприйняти, тому з ним треба більше працювати і більше допомагати», — розповідає капітан Бежевець.

Навіть умовний відпочинок поблизу фронту не означає повного виходу з небезпеки. Військовий продовжує жити в середовищі, де його можуть урадити керованою авіабомбою або далекобійним дроном.

Командир згадує американця Адама, який разом з іншими бійцями взимку кілька тижнів облаштував позицію, рубаючи сокирою промерзлу землю.

«Яка має бути мотивація, щоб приїхати з Америки й добати землю Донбасу, аби викопати позицію? А потім ще кілька місяців у ній воювати», — розмірковує він.

Основна спеціалізація роти — безпілотні системи. Однак на передовій іноземні військові нерідко опиняються в ситуаціях, які виходять за межі їхньої формальної посади. Бійці підрозділу допомагали евакуювати українських військових після підривів на мінах та уражень FPV-дронами. Серед іноземців є люди з попередньою підготовкою з тактичної медицини. Додатковий курс вони проходять уже в

підрозділі. Під час евакуації добровольці надавали першу допомогу, стабілізували поранених і переносили їх у місця, звідки можна було продовжити евакуацію транспортом.

«Це кров, крики, небо, яке хоче тебе вбити, і земля, яка хоче тебе підірвати. У цих умовах ти рятуєш не себе, а допомагаєш комусь. Це справді гідно поваги», — зазначає командир англомовної роти.

Після таких операцій частина бійців готова повертатися до роботи. Іншим потрібен час на відновлення. І це, наголошує Олексій, не можна ігнорувати.

Психологічне виснаження — одна з головних проблем під час роботи з іноземними добровольцями. Після бойових виходів, евакуації поранених або тривалого перебування під загрозою людині потрібне середовище, в якому вона може відновитися. Для цього необхідні англомовні психологи, зрозумілі процедури допомоги й можливість хоча б на певний час вийти з бойового стресу.

«Це не працює, коли так триває тиждень за тижнем, місяць за місяцем. Потрібна захмарна мотивація і залізобетонна психіка, щоб витримувати без відпочинку», — переконаний він.

Іноземці мають змогу розірвати контракт після визначеного терміну. Дехто користується нею, їде додому, відпочиває, вирішує сімейні питання, а потім повертається в Україну й знову підписує контракт. Інші хочуть змінити спеціальність: наприклад, перейти в пілоти. Хтось після тривалого навантаження більше не витримує роботи на передовій, але може бути корисним у тилу. З кожним військовим у підрозділі намагаються говорити окремо: з'ясувати, чи потрібна йому відпустка, зміна позиції, нова роль або повне завершення служби.

«Люди різні. Хтось перегорів, хтось психологічно зламався. Це може статися, коли тебе хочуть убити 24 години на добу, день за днем, тиждень за тижнем. Людина має відпочити й відновитися, і ми повинні із цим працювати», — пояснює ситуацію офіцер.

Не як тимчасовий ресурс

Безпілотні системи потребують тривалого навчання. За оцінкою Олексія Бежевця, щоб людина з нуля стала ефективним FPV-пілотом, може знадобитися до шести місяців постійної підготовки й практики.

Оператор на позиції — це не лише людина з пультом. Він має поєднувати навички пілота, навігатора, техника, інженера й сапера. Йому потрібно розумітися на дронах, генераторах, засобах зв'язку, джерелах живлення та вибухових пристроях. А технології змінюються постійно. Рішення, яке працювало пів року тому, навіть місяць тому, сьогодні може бути неефективним. Підрозділам доводиться стежити за досвідом суміжників, аналізувати техніку ворога й адаптувати обладнання у власних майстернях.

Попри складність підготовки, за пів року англомовна рота, за словами командира, вийшла на рівень результативності, порівнянний з українськими підрозділами безпілотних систем.

Україна має значний потенціал для залучення іноземних добровольців, але йдеться не про те, щоб просто набрати якомога більше людей. Потрібен повний цикл роботи: чесна комунікація ще на етапі рекрутингу; зрозумілі та швидке оформлення документів; підготовка іноземною мовою; адаптація до української армії; англомовне командування та/або якісний переклад; належне спорядження і справна техніка; медичний і психологічний супровід; належна організація побуту й відпочинку; допомога після поранення та супровід в медзакладах; взаємодія із сім'ями загиблих; доступ іноземних ветеранів до гарантованих державою прав і пільг.

Проте коли хоч одна ланка випадає, система починає давати збій. Особливо гостро це відчувається в забезпеченні. Український військовий захищає власну країну і часто не має іншого вибору. Іноземний доброволець приїхав за власний кошт і свідомо погодився ризикувати життям за державу, яка не є його батьківщиною. Якщо на позиції він отримує несправну техніку або не розуміє, куди звертатися після поранення, якщо після повернення з позиції на відпочинок у нього немає умов для відновлення, його мотивація руйнується.

«Не можна просто набрати десятки тисяч людей, а потім думати, що з ними робити. Так це не працює», — наголошує Бежевець.

На його думку, відповідальність України перед такими військовими не закінчується після розірвання контракту. Потрібна окрема ветеранська політика, доступна іноземцям його мовою. Інакше навіть передбачені законом гарантії залишаться на папері.

Деякі іноземні військові після служби планують повернутися додому. Інші, навпаки, кажуть, що хотіли б залишитися в Україні, створити тут сім'ю і пов'язати з нею своє майбутнє.

«Мої американці кажуть: я хочу тут залишитися, хочу мати тут сім'ю, мені тут подобається, я тут себе знайшов. І так говорити не одна й не дві людини», — наголошує капітан.

Для України ці добровольці можуть стати не лише військовими союзниками. Повернувшись додому, вони розповідатимуть про країну на основі власного досвіду: про війну, українське військо та людей, разом з якими служили. Але такий результат можливий лише там, де іноземця сприймають не як тимчасовий ресурс, а як військового, за якого командування і держава несуть відповідальність.

«Ця людина готова за Україну воювати і ризикувати власним життям. Це треба цінувати і з цим потрібно працювати», — підсумовує командир роти безпілотних авіаційних комплексів батальйону безпілотних систем «Флеш».

Матеріал створено у співпраці з Центром рекрутингу іноземців та осіб без громадянства.

Тарас ТИМЧУК,
АрміяInform,
онлайн-видання Міноборони

ДОКУМЕНТИ

УКАЗ ПРЕЗИДЕНТА УКРАЇНИ

Про внесення зміни до Указу Президента України від 3 травня 2017 року № 126/2017

1. Внести до Переліку посад, що заміщуються військовослужбовцями Збройних Сил України, інших військових формувань, правоохоронних органів спеціального призначення у державних органах, на підприємствах, в установах, організаціях, а також державних та комунальних навчальних закладах, та граничних військових звань за цими посадами, затвердженого Указом Президента України від 3 травня 2017 року № 126/2017 (із наступними змінами), зміну, виклавши розділ «Міністерство розвитку громад, територій та інфраструктури України» в такій редакції:

«Міністерство з відновлення, інфраструктури та транспорту України
Радник Міністра (посада може бути заміщена на період дії правового режиму воєнного стану) майор 1
Заступник Міністра з відновлення, інфраструктури та транспорту України з питань цифрового розвитку, цифрових трансформацій і цифровізації (посада може бути заміщена на період дії правового режиму воєнного стану) капітан 1».

2. Цей Указ набирає чинності з дня його опублікування.

Президент України В. ЗЕЛЕНСЬКИЙ

м. Київ
20 серпня 2026 року
№ 740/2026

УКАЗ ПРЕЗИДЕНТА УКРАЇНИ

Про внесення змін до додатка № 10 до Указу Президента України від 5 травня 2020 року № 166/2020

1. Внести до додатка № 10 до Указу Президента України від 5 травня 2020 року № 166/2020 «Про переліки посад, що підлягають заміщенню особами вищого офіцерського (начальницького) складу, та граничних військових і спеціальних звань за цими посадами» (у редакції Указу від 7 вересня 2021 року № 455/2021, із наступними змінами) такі зміни:

1) позицію «Перший заступник директора 1, 2 департаменту» викласти в такій редакції:

«Перший заступник директора 2, 3, 6 департаменту бригадний генерал»;

2) позицію «Начальник Управління кадрів» виключити.
2. Цей Указ набирає чинності з дня його опублікування.

Президент України В. ЗЕЛЕНСЬКИЙ

м. Київ
20 серпня 2026 року
№ 741/2026

УКАЗ ПРЕЗИДЕНТА УКРАЇНИ

Про внесення зміни до додатка № 11 до Указу Президента України від 5 травня 2020 року № 166/2020

1. Внести до додатка № 11 до Указу Президента України від 5 травня 2020 року № 166/2020 «Про переліки посад, що підлягають заміщенню особами вищого офіцерського (начальницького) складу, та граничних військових і спеціальних звань за цими посадами» (у редакції Указу від 13 жовтня 2020 року № 431/2020) зміну, доповнивши його після позиції «Начальник Головного управління урядового зв'язку бригадний генерал» позицією такого змісту:

«Начальник Головного управління урядового фельд'єгського зв'язку бригадний генерал».

2. Цей Указ набирає чинності з дня його опублікування.

ДОКУМЕНТИ

- | | | |
|-----|--|---------------------------|
| 30. | Мальонкін Олексій Петрович (Маленкин Алексей Петрович, Malonkin Oleskiy, Malenkin Aleksei), 14.04.1974 р.н. Громадянство: Російська Федерація, Україна. Унікальний номер запису в Єдиному державному демографічному реєстрі: 1974041402213. Відомості згідно з Державним реєстром фізичних осіб – платників податків України: реєстраційний номер облікової картки платника податків – 2713211231. Відомості згідно з Єдиним державним реєстром платників податків Російської Федерації: ідентифікаційний номер платника податків – 950005388601. | безстроково; десять років |
| 31. | Мілюков Василь Михайлович (Милуков Василий Михайлович, Milukov Vasilii), 27.01.1968 р.н. Громадянство: Російська Федерація. Відомості згідно з Єдиним державним реєстром платників податків Російської Федерації: ідентифікаційний номер платника податків – 771672371636. | безстроково; десять років |
| 32. | Нікітенко Владислав Вікторович (Никитенко Владислав Викторович, Nikitenko Vladyslav, Nikitenko Vladislav), 01.06.1977 р.н. Громадянство: Російська Федерація, Україна. Унікальний номер запису в Єдиному державному демографічному реєстрі: 1977060101637. Відомості згідно з Державним реєстром фізичних осіб – платників податків України: реєстраційний номер облікової картки платника податків – 2827616597. Відомості згідно з Єдиним державним реєстром платників податків Російської Федерації: ідентифікаційний номер платника податків – 910618612462. | безстроково; десять років |
| 33. | Пуляєва Лілія Анатоліївна (Пуляева Лилия Анатольевна, Puliayeva Liliia, Puliayeva Lillia), 13.04.1981 р.н. Громадянство: Російська Федерація, Україна. Унікальний номер запису в Єдиному державному демографічному реєстрі: 1981041307466. Відомості згідно з Державним реєстром фізичних осіб – платників податків України: реєстраційний номер облікової картки платника податків – 2968812228. Відомості згідно з Єдиним державним реєстром платників податків Російської Федерації: ідентифікаційний номер платника податків – 910618604119. | безстроково; десять років |
| 34. | Путєєв Байір Едуардович (Путеев Байр Едуардович, Puteev Baiir), 23.01.1986 р.н. Громадянство: Російська Федерація. Відомості згідно з Єдиним державним реєстром платників податків Російської Федерації: ідентифікаційний номер платника податків – 080701014620. | безстроково; десять років |
| 35. | Ревенко Володимир Юрійович (Ревенко Владимир Юрьевич, Revenko Vladimir), 17.12.1968 р.н. Громадянство: Російська Федерація. Відомості згідно з Єдиним державним реєстром платників податків Російської Федерації: ідентифікаційний номер платника податків – 616865040558. | безстроково; десять років |
| 36. | Савранський Павло Васильович (Савранский Павел Васильевич, Savranskiy Pavel), 07.06.1981 р.н. Громадянство: Російська Федерація. Відомості згідно з Єдиним державним реєстром платників податків Російської Федерації: ідентифікаційний номер платника податків – 234605262170. | безстроково; десять років |
| 37. | Саргсян Карен Гарікович (Capr-сян Карен Гarikovich, Sarhsian Karen, Sargsian Karen), 14.09.1988 р.н. Громадянство: Україна, Російська Федерація. Відомості згідно з Державним реєстром фізичних осіб – платників податків України: реєстраційний номер облікової картки платника податків – 3239906574. | безстроково; десять років |

ДОКУМЕНТИ

38.	Сафронов Іван Володимирович (Сафронов Иван Владимирович, Safronov Ivan), 18.03.1984 р.н. Громадянство: Російська Федерація. Відомості згідно з Єдиним державним реєстром платників податків Російської Федерації: ідентифікаційний номер платника податків – 682963793557.	1) позбавлення державних нагород України, інших форм відзначення; 2) блокування активів – тимчасове позбавлення права користуватися та розпоряджатися активами, що належать фізичній або юридичній особі, а також активами, щодо яких така особа може прямо чи опосередковано (через інших фізичних або юридичних осіб) вчиняти дії, то-тожні за змістом здійсненню права розпорядження ними; 3) обмеження торговельних операцій (повне припинення); 4) обмеження, часткове чи повне припинення транзити ресурсів, польотів та перевезень те-риторією України (повне припинення); 5) запобігання виведенню капіталів за межі України; 6) зупинення виконання економічних та фінансових зобов'язань; 7) припинення дії або зупинення ліцензій та інших дозволів, одержання (наявність) яких є умовою для здійснення певного виду діяльності, зокрема, припинення дії чи зупинення дії спеціальних дозволів на користування надрами; 8) заборона участі у приватизації, оренді державного майна резидентами іноземної держа-ви та особами, які прямо чи опосередковано контролюються резидентами іноземної держа-ви або діють в їх інтересах; 9) заборона здійснення публічних та оборонних закупівель товарів, робіт і послуг у юридич-них осіб – резидентів іноземної держави державної форми власності та юридичних осіб, частка статутного капіталу яких знаходиться у власності іноземної держави, а також публіч-них та оборонних закупівель у інших суб'єктів господарювання, що здійснюють продаж то-варів, робіт, послуг походженням з іноземної держави, до якої застосовано санкції згідно з цим Законом; 10) заборона або обмеження заходження іноземних невійськових суден та військових кора-блів до територіального моря України, її внутрішніх вод, портів та повітряних суден до пові-тряного простору України або здійснення посадки на території України (повна заборона); 11) повна або часткова заборона вчинення правочинів щодо цінних паперів, емітентами яких є особи, до яких застосовано санкції згідно з цим Законом (повна заборона); 12) заборона збільшення розміру статутного капіталу господарських товариств, підприємств, у яких резидент іноземної держави, іноземна держава, юридична особа, учасником якої є не-резидент або іноземна держава, володіє 10 і більше відсотками статутного капіталу або має вплив на управління юридичною особою чи її діяльність; 13) припинення дії торговельних угод, спільних проєктів та промислових програм у певних сферах, зокрема у сфері безпеки та оборони; 14) заборона передавання технологій, прав на об'єкти права інтелектуальної власності; 15) анулювання офіційних візитів, засідань, переговорів з питань укладення договорів чи угод; 16) заборона на набуття у власність земельних ділянок; 17) інші санкції, що відповідають принципам їх застосування, встановленим цим Законом (заборона укладання договорів та вчинення правочинів).	безстроково; десять років
39.	Тітаренко Віталій Валерійович (Титаренко Віталій Валерійович, Titarenko Vitalii, Tytarenko Vitalii), 05.05.1984 р.н. Громадянство: Україна, Росій-ська Федерація. Відомості згідно з Держав-ним реєстром фізичних осіб – платників податків України: реєстраційний номер обліко-вої картки платника податків – 3080628196. Відомості згідно з Єдиним держ-авним реєстром платників по-датків Російської Федерації: ідентифікаційний номер платни-ка податків – 950001651298.	1) позбавлення державних нагород України, інших форм відзначення; 2) блокування активів – тимчасове позбавлення права користуватися та розпоряджатися акти-вами, що належать фізичній або юридичній особі, а також активами, щодо яких така особа може прямо чи опосередковано (через інших фізичних або юридичних осіб) вчиняти дії, то-тожні за змістом здійсненню права розпорядження ними; 3) обмеження торговельних операцій (повне припинення); 4) обмеження, часткове чи повне припинення транзити ресурсів, польотів та перевезень те-риторією України (повне припинення); 5) запобігання виведенню капіталів за межі України; 6) зупинення виконання	

